

# **Glarner Kantonalbank – Investment in Stabilität und Potenzial**

---

Dezember 2025

# Disclaimer

---

Dieses Dokument ist ausschliesslich für Informations- und Marketingzwecke verfasst worden und beinhaltet keine Empfehlung, kein Ansuchen oder Angebot, ein Finanzinstrument zu kaufen oder zu verkaufen. Es richtet sich ausdrücklich nicht an Personen, deren Nationalität oder Wohnsitz den Zugang zu solchen Informationen aufgrund der geltenden Gesetzgebung verbieten und erfüllt auch nicht die Funktion eines Prospekts für Finanzinstrumente, die öffentlich zur Zeichnung angeboten werden. Die Informationen in diesem Dokument stammen aus Quellen, die die Glarner Kantonalbank als zuverlässig erachtet. Die Glarner Kantonalbank hat dieses Dokument nach bestem Wissen und Gewissen erstellt. Sie kann jedoch keine Gewähr für die Vollständigkeit, Richtigkeit, Genauigkeit und Aktualität der enthaltenen Informationen übernehmen. Anlegerinnen und Anlegern muss bewusst sein, dass die enthaltenen Informationen sich in Anbetracht einer Veränderung des wirtschaftlichen Umfelds jederzeit verändern können. Ein positiver Verlauf eines Finanzinstruments in der Vergangenheit ist kein Garant für eine ebenso positive Entwicklung in der Zukunft. Die Glarner Kantonalbank haftet daher nicht für Verluste, die sich aus der Verwendung dieser Informationen ergeben. Dieses Dokument darf nicht ohne Zustimmung der Glarner Kantonalbank vervielfältigt oder an andere Personen verteilt werden. Das Dokument enthält allgemeine Informationen. Es geht nicht auf individuelle Gegebenheiten des Lesers ein. Die Lektüre des Dokuments entbindet den Empfänger also nicht davon, die Verwendung dieser Informationen kritisch zu prüfen und/oder Rat einzuholen.

Copyright © 2025 Glarner Kantonalbank. Alle Rechte vorbehalten.



# Agenda

---

- 1 Die Identität der Glarner Kantonalbank**
- 2 Aktuelle Zahlen**
- 3 Investment Case**
- 4 Die GLKB-Aktie**

# 1

# Die Identität der Glarner Kantonalbank



# Im Glarnerland verwurzelt – schweizweit tätig

---

- Gründung 1884
- Börsenkotiert seit 2014
- Kanton Glarus als Mehrheitsaktionär und Garant der Staatsgarantie
- 6 Filialen und 2 Servicestandorte
- Führende Marktposition im Heimkanton und schweizweit bekannt für digitale Angebote wie hypomat.ch etc.
- Wichtige Arbeitgeberin mit rund 320 Arbeitsplätzen
- Stiftung «Für ein starkes Glarnerland»



# Meilensteine



GLKB wird in eine  
**spezialgesetzliche  
Aktiengesellschaft**  
umgewandelt

GLKB geht an die  
**Schweizer Börse**  
(SIX Swiss Exchange)

Lancierung der  
**digitalen  
Anlageberatung**

**bitubi**   
a division of GLKB

GLKB Kreditfabrik  
wird **bitubi**

Plattform **glarix.ch**  
wird pünktlich zum  
Grossanlass **ESAF**  
lanciert

2010 2012 2014 2016 2018 2021 2022 2023 2025 →

GLKB lanciert mit  
**hypomat.ch** die erste  
echte Online-Hypothek  
der Schweiz

  
by Glarner Kantonalbank

GLKB steigt ins **B2B-Geschäft** ein und  
eröffnet die Kreditfabrik

Mit **freeME** bringt die  
GLKB eine **Online-Freizeitgigkeitslösung**  
auf den Markt

**free ME.** by Glarner  
Kantonalbank

Beteiligung an **Credit  
Exchange AG**

 Credit Exchange

# Innovativ und motiviert

---

- Rekrutierungskraft weit über die Region hinaus
- Sehr hohe Zufriedenheit und Identifikation mit der Arbeitgeberin
- Lohngleichheit: Zertifikat «Fair-On-Pay Advanced»



# Unternehmerische Verantwortung

---



## Wichtige und attraktive Arbeitgeberin im Kanton Glarus

- Investitionen in Weiterbildung der Mitarbeitenden
- Laufende Stärkung der Arbeitgeberattraktivität

## Unterstützung mittels Sponsorings und Stiftungsgeldern

- Unterstützung von Projekten und Anlässen im Kanton in den Bereichen Sport, Kultur und Gesellschaft

## Stärkung Kanton Glarus

- Staatsgarantie, Steuern und Dividende

## Nachhaltigkeitsbericht [glkb.ch/nachhaltigkeitsberichte](http://glkb.ch/nachhaltigkeitsberichte)

- Vermittelt zusammen mit dem Geschäftsbericht ein umfassendes Bild der finanziellen, ökologischen und gesellschaftlichen Dimensionen unserer Geschäftstätigkeit
- Gibt Auskunft über die Auswirkungen, Ziele und Massnahmen der Glarner Kantonalbank hinsichtlich nachhaltiger Entwicklung. Der Bericht basiert auf den internationalen Standards der Global Reporting Initiative (GRI)
- Gutes ESG Rating B (Inrate)

# Die Glarner Kantonalbank ist einzigartig



## Die GLKB ist eine typische Kantonalbank

- Lokale Verankerung mit entsprechender Kundenbindung
- Attraktives Geschäftsporfolio (Finanzieren, Anlagegeschäft, Vorsorge)

Bei der Glarner Kantonalbank ist unser Motto:  
«Digital und persönlich».

Die GLKB ist **keine typische Kantonalbank**

- Digitale Initiativen
- Beteiligungs chance an Wachstumsprojekten
- Schweizweites Kunden- und Partnernetzwerk



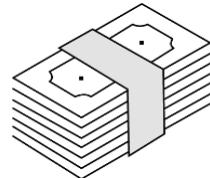
# **2** Aktuelle Zahlen

---

# Halbjahresabschluss per 30. Juni 2025

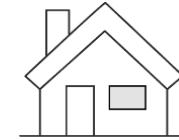
---

Bilanzsumme



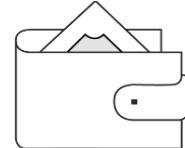
**CHF 9,1 Mrd.**

Hypothekarforderungen



**CHF 6,0 Mrd.**

Betriebsertrag



**CHF 47,3 Mio.**

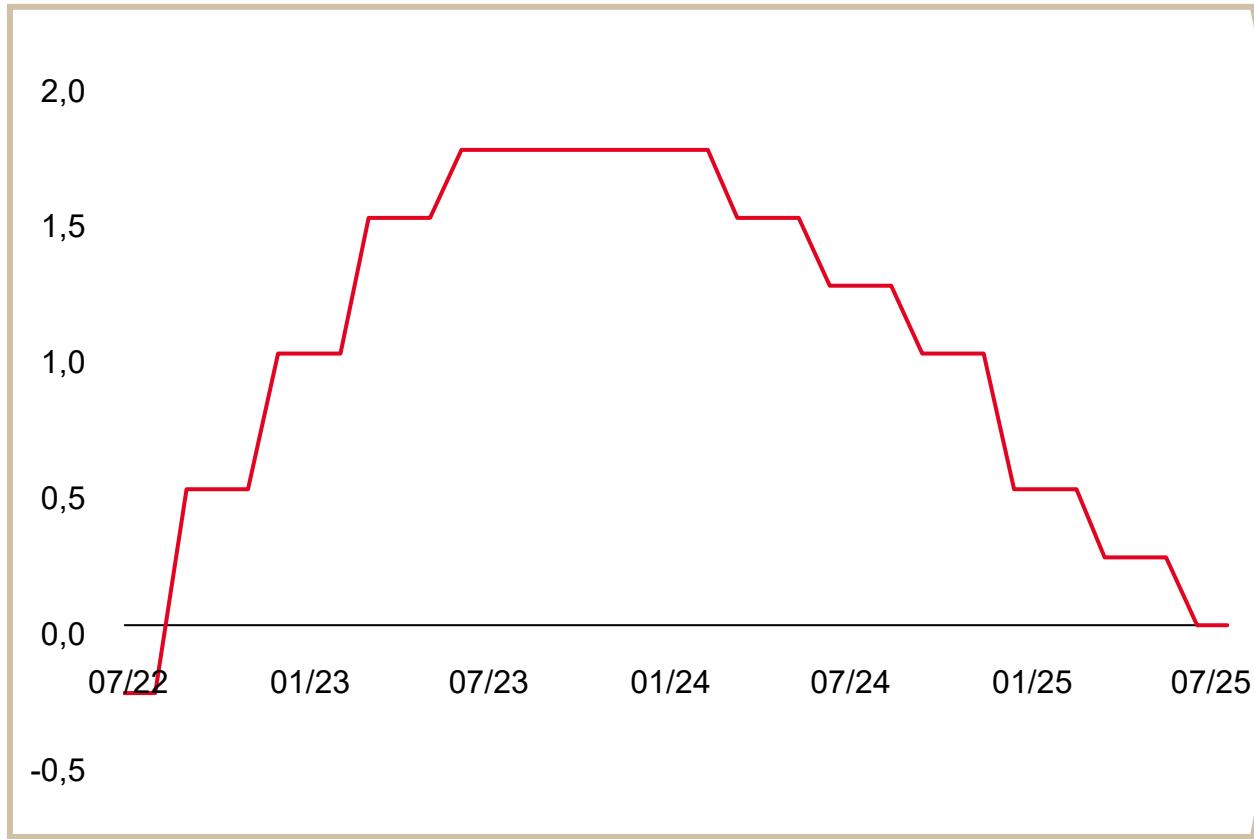
Geschäftserfolg



**CHF 11,3 Mio.**

# Erfolg aus dem Zinsgeschäft

Entwicklung des SNB-Leitzinses (in %)

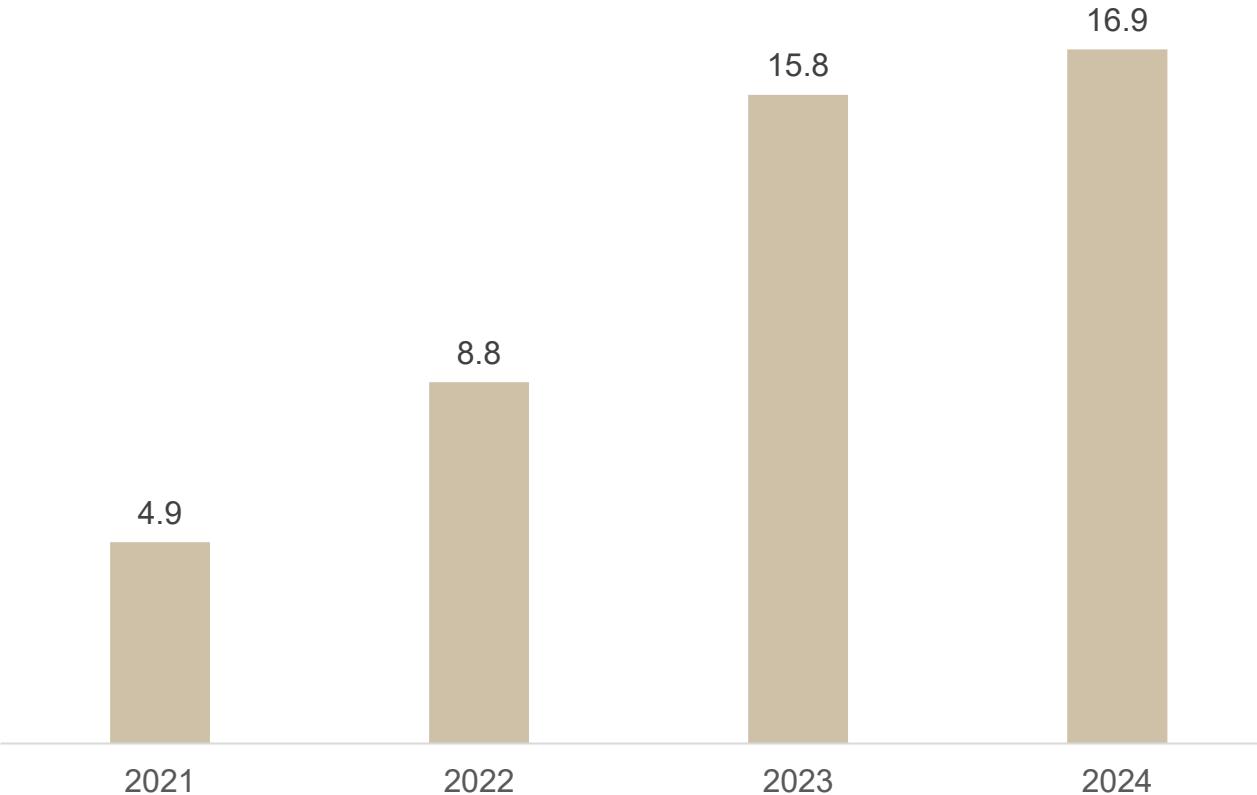


## Auswirkungen auf die GLKB

- Zinsertrag von 34.2 Mio. Franken auf 29.5 Mio. Franken rückläufig aufgrund Leitzinssenkungen der SNB
- Hoher Anteil an kurzfristiger Refinanzierung erlaubt rasche Reduktion der Kosten
- Zinserfolg steht im Zusammenhang mit sehr gutem Handelsergebnis
- GLKB hat 6 Mrd. Grenze bei Hypotheken erreicht

# Erfolg aus dem Handelsgeschäft

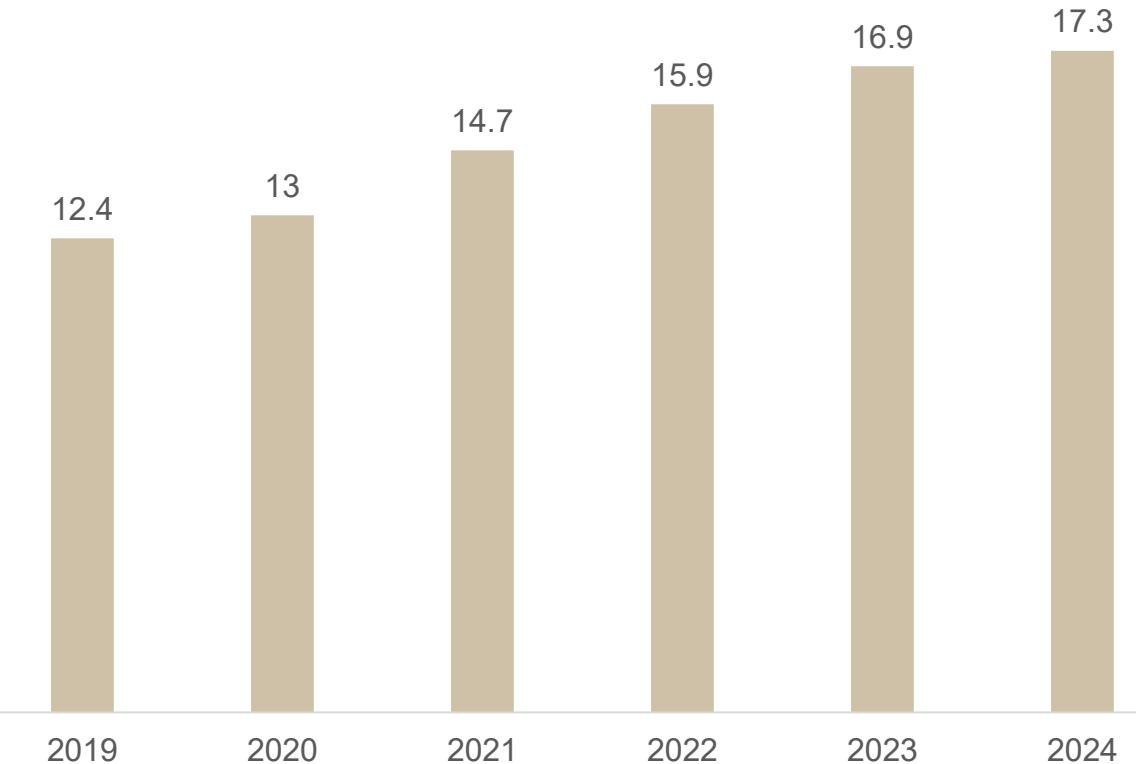
Entwicklung Handelserfolg (in CHF Mio.)



- Der Erfolg aus dem Handelsgeschäft verbessert sich um 4,3 Prozent auf 16,5 Millionen Franken.

# Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Entwicklung Kommissions- und DL-Erfolg (in CHF Mio.)



- Im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft kann Ende 2024 eine Zunahme von 2,2 Prozent auf 17,3 Millionen Franken verzeichnet werden.
- Für das ausgezeichnete Ergebnis waren höhere Kundenaktivitäten sowohl im Anlagegeschäft wie auch bei unseren bitubi Partnern verantwortlich.

# 3 Investment Case

---



# 5 Gründe für ein Investment in die GLKB

Stabile Kantonalbank

mit Potenzial

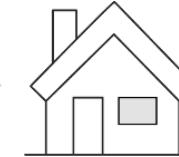
1

Ambitionierte Strategie  
«Fokus26»

**FOKUS** L<sup>26</sup>

2

Marktleader im Hypothekargeschäft



3

Wertorientierte Banksteuerung



4

Digitale Initiativen



5

B2B-Geschäft: Innovativer Geschäftszweig

**bitubi** a division of GLKB

# Strategie «Fokus26»

---



## «Fokus26» steht für eine fokussierte, profitable Opportunitätsstrategie

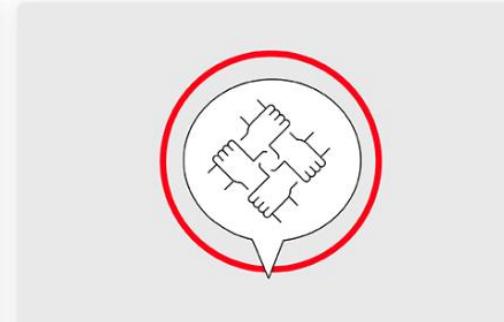
Die Welt befindet sich im Wandel. Auch die Finanzbranche wird davon massgeblich beeinflusst. Die Glarner Kantonalbank reagiert mit «Fokus26» auf das veränderte Marktumfeld und auf die gestiegenen Kundenbedürfnisse. Ziel der Strategie ist es, die starke **Marktposition zu festigen**, die **Rentabilität und die Effizienz zu steigern**, **Chancen mit Mehrwert zu nutzen** und wo möglich **Kosten zu senken**.

Die Vision baut auf drei Grundpfeilern auf. Die Glarner Kantonalbank ist...



Wir sind

**ENGAGIERT**



Wir sind

**PARTNERSCHAFTLICH**

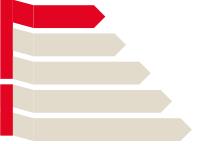


Wir sind

**VERLÄSSLICH**

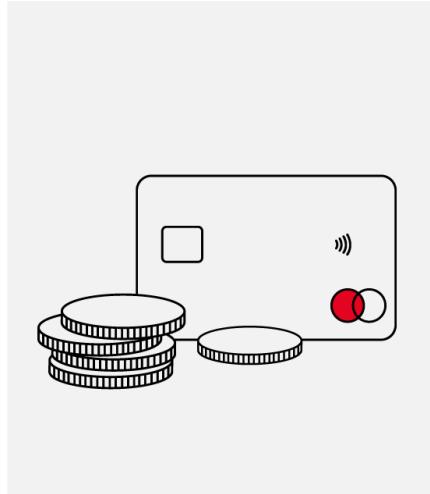
# Strategie «Fokus26»

---

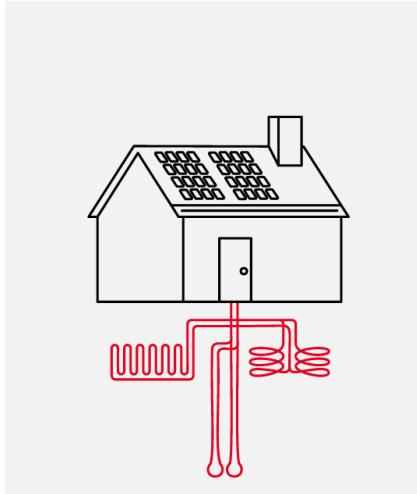


Im Zentrum der Strategie «Fokus 26» steht die Stärkung der fünf wichtigsten Geschäftsfelder:

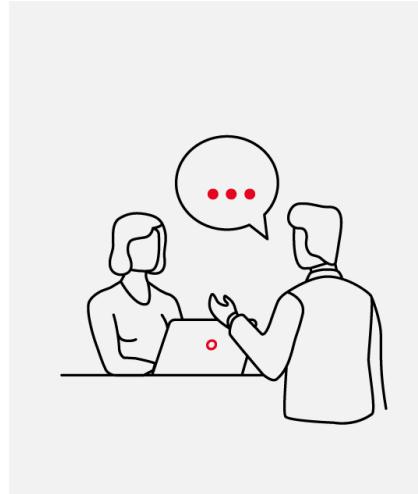
Basisprodukte



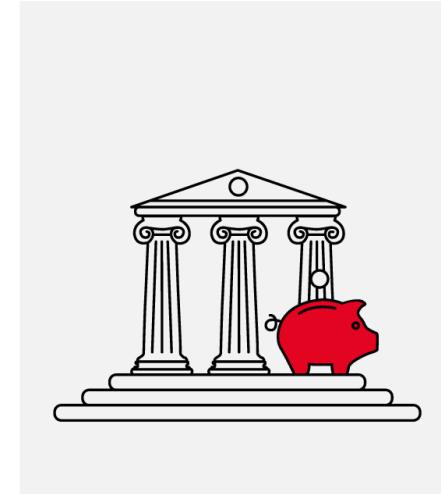
Finanzieren



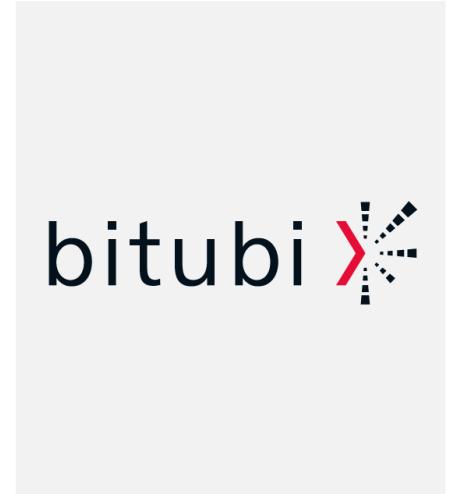
Anlegen



Vorsorge



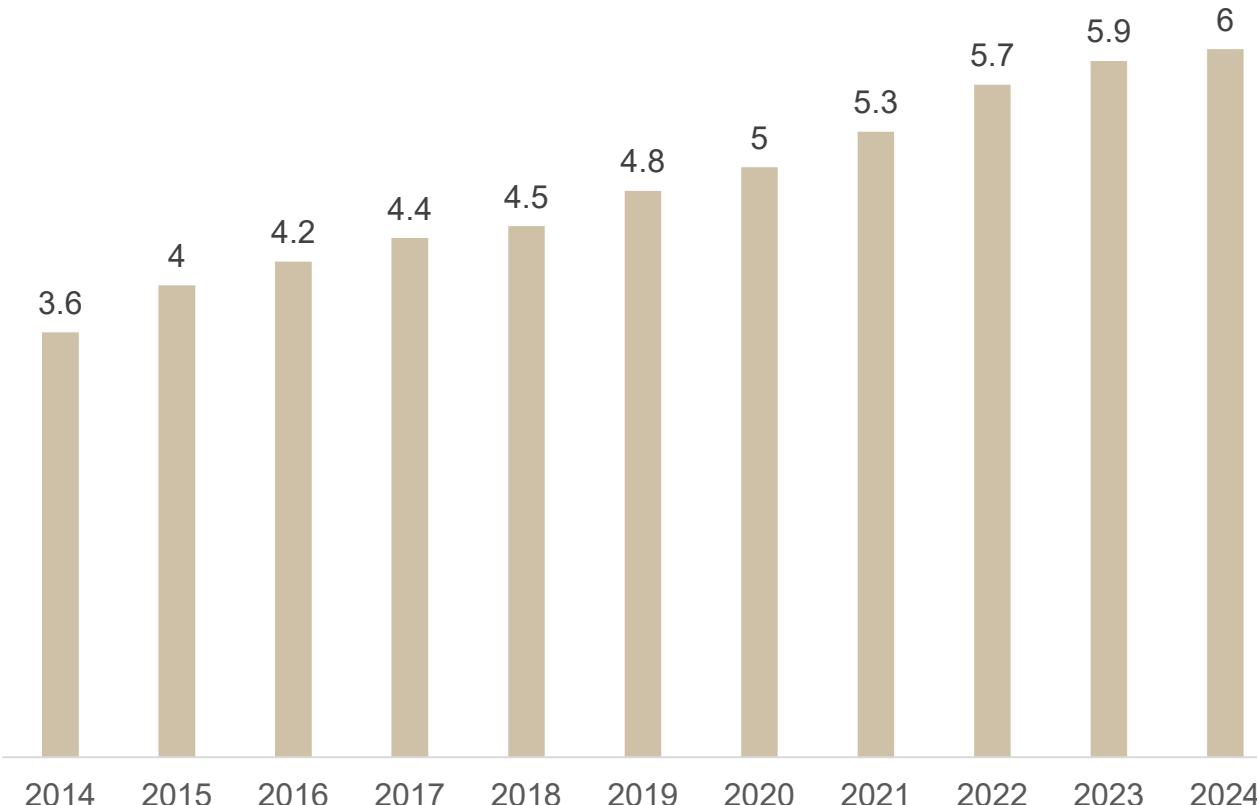
B2B (bitubi)





# Marktleader im Hypothekargeschäft

## Entwicklung Hypothekarforderungen (in CHF Mrd.)

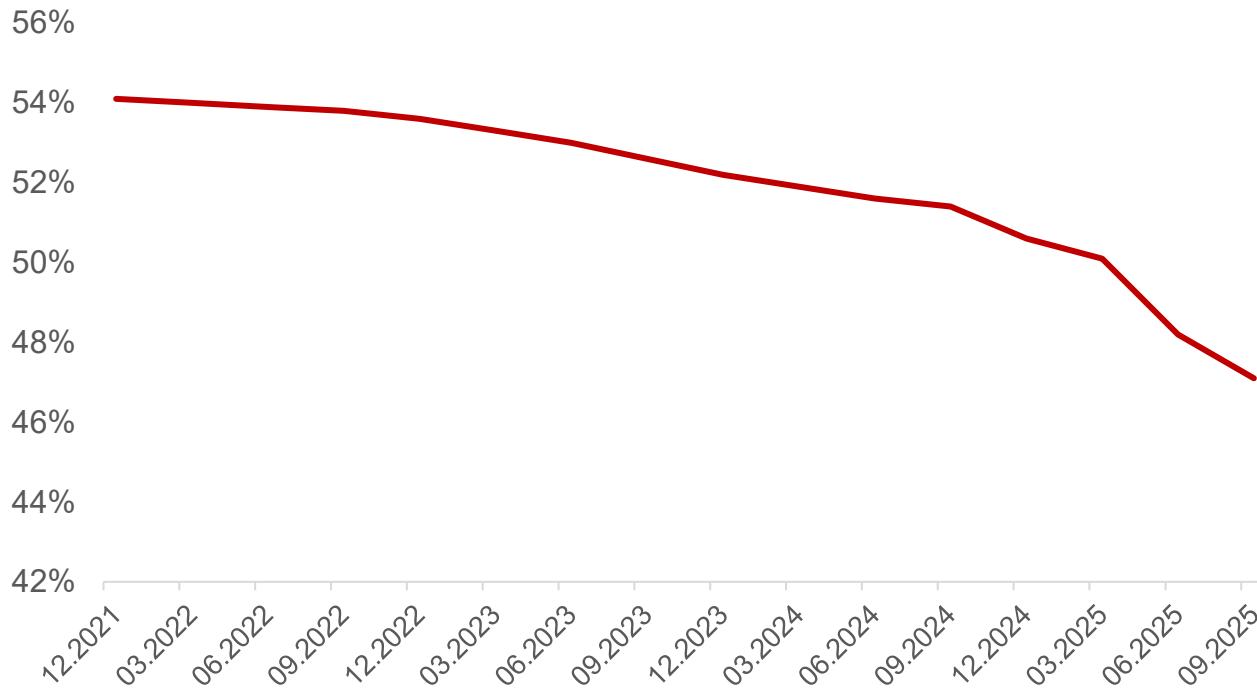


- Nr. 1 im Kanton Glarus
- Diversifizierte Akquisitionskanäle (Filialen, Hypomat, Vermittler, Portfoliotransaktionen etc.)
- Weitergabe von Hypotheken an bitubi Kunden nicht inkludiert

# Hypothekarportfolio mit hoher Qualität



Entwicklung Median Belehnungsgrad (in %)



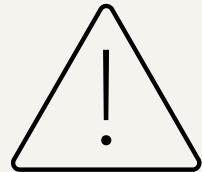
- Die Mehrheit der finanzierten Gebäudetypen sind Einfamilienhäuser und Stockwerkeigentumswohnungen
- Regional diversifiziertes Portfolio
- Die durchschnittliche Belehnung des Hypothekarportfolios liegt bei rund 50 % (Vorjahr: 51 %)

# Risikoarmes Kreditportfolio

---



## Risikovorsorge



- Freiwilliger Aufbau von Wertberichtigungen im Umfang des Value at Risk 95% bis Ende 2025

## Portfolioqualität



- Value at Risk 95% (1 Jahr) beträgt CHF 15,9 Mio. per Ende 2024
- Bestand der Wertberichtigungen und Rückstellungen ist weiter rückläufig

## Diversifikation



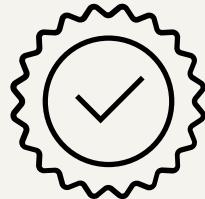
- Hypotheken national diversifiziert (u.a. dank Hypomat, Vermittlungen)
- Nur eine Klumpenposition per Ende 2024

# Wertorientierte Banksteuerung

---



## Controlling



- Personelle Stärkung der Controlling Funktion

## Wertorientierte Banksteuerung



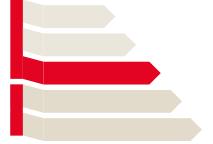
- Abschaffung von volumenbasierten Zielen und Transformation zu einer wertorientierten Banksteuerung



- Steuerung auf DB Stufe III kombiniert mit Optimierungs-Massnahmen des regulatorischen Eigenkapitals

# Wachstumsmöglichkeiten

---



## Basic Banking

- Dedizierte Einheit zur Stärkung der Neukunden-Akquisition
- Stärkung der attraktiven Produkte- und Dienstleistungspalette im Basisgeschäft (z.B. Online-Onboarding)

## Finanzieren

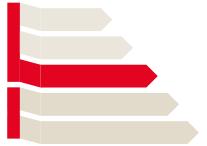
- Weiterentwicklung der bedürfnisorientierten Beratung und Produktpalette (z.B. dynamisches Pricing, ESG, hybride Beratungsmodelle), sowie Ausbau des Mandantengeschäfts
- Stärkung und Ausbau des bitubi-Dienstleistungs-geschäfts

## Anlegen

- Stärkung der Position als Anlagebank
- Eigene Strategie- und 3a-Fonds; neuer Auftritt
- Weiterentwicklung des eigenen Produkteangebotes und Insourcing margenträchtiger Geschäfte

## Vorsorge

- Eigene GLKB-Strategiefonds 3a
- Stärkung der Position als Vorsorgebank
- Vermarktung und Weiterentwicklung bestehender Vorsorgelösungen



# Strategische Kennzahlen

Kennzahl	Ziel Fokus26	31.12.2024
Gesamtkapitalquote	> 17,0 %	18,5 %
Cost-Income-Ratio	< 62,0 %	63,2 %
Eigenkapitalrendite (vor Steuern)	> 7,0 %	6,7 %
Reduktion Emissionsintensität finanzierter Wohnimmobilien	> 40 % bis 2030	10,7 %

## Kommentar

- Mit Ausnahme der stets einzuhaltenden Gesamtkapitalquote sind die vorgegebenen strategischen Kennzahlen Ende der Strategieperiode 2026 zu erreichen
- Per 31. Dezember 2024 sind die Gesamtkapitalquote und das Nachhaltigkeitsziel im Zielband; die Cost-Income-Ratio und die Eigenkapitalrendite liegen nahe bei den Zielwerten

# Digitale Initiativen



hypomat.ch®  
by Glarner Kantonalbank

kontomat.ch®  
by Glarner Kantonalbank

newhome

free  
ME. by Glarner  
Kantonalbank

zinsli

Yourmoney



risikomat.ch®  
by Glarner Kantonalbank

bitubi X  
a division of GLKB

Softlink



Loan Advisory

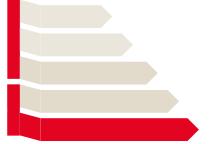
Die GLKB verfügt über ein grosses Portfolio an digitalen Lösungen für Bankkunden und Finanzinstitute, u.a.

- **Für Endkunden:**
  - Hypomat, Kontomat, Risikomat, freeME
- **Für Business-Partner:**
  - Zinsli
- **Für andere Finanzdienstleister:**
  - Loan Advisory, Softlink
- **Für interne Prozesse:**
  - GLKB-eigene KI «Fridli»

Verschiedene dieser Lösungen werden im Rahmen von Lizenzvereinbarungen von zahlreichen Partnern verwendet.

# Bitubi: Attraktiver Geschäftszweig

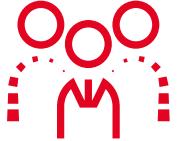
---



- Als Software- und Serviceanbieterin arbeitet die GLKB im Rahmen von **bitubi** mit anderen Unternehmen (Mandanten) erfolgreich zusammen.
- Durch die kontinuierliche Weiterentwicklung der prozessunterstützenden Software inhouse schaffen wir eine einheitliche technische Basis, die sowohl für Servicing-Dienstleistungen im Hypothekarbereich wie auch im Lizenz- und SaaS-Geschäft für Mandanten genutzt werden kann.
- Aktuell bedienen folgende Applikationen (Produkte) diesen Prozess (Workflow Engine):
  - Online-Hypothek (light) (Kreditanbahnung und -entscheidung)
  - Softlink Basic / Softlink Pro (Kreditbewirtschaftung und Reporting)
  - E-Dossier (Dokumentenmanagement-System)
- Durch die Vereinheitlichung der Workflow Engine erzielen wir Skaleneffekte, die sich sowohl im Credit Servicing wie auch im SaaS-Geschäft auswirken.

# Leistungsangebot

---



## Servicing

Abdeckung des gesamten Lebenszyklus

- Beratung Kreditgeschäft sowie Service im strategischen und operativen Kreditgeschäft (Risikopolitik, Bewertungen, Recovery, etc.)
- Sourcing von Hypothekarkrediten über GLKB und Vermittler
- Bewirtschaftung von Hypothekarkrediten (im eigenen Namen oder GLKB)
- Spezialisierte Zusatzleistungen (z.B. Schuldbriefverwahrung, Eigenmittelkonto)



## Business Consulting & Engineering

- Software development
- Lizenzierung unserer Software für den gesamten Kreditprozess
- Application Management
- Consulting für die Implementierung, Weiterentwicklung, Prozessgestaltung

# Zahlen & Fakten (Q4 2024)



## Mandanten

36



- Mittlere und grosse Unternehmen
- schweizweit

## Verwaltetes Vermögen

> CHF 10 Mia.



- Kreditabwicklung
- Übertragung Kreditportfolios
- Ankauf Kreditportfolios

## Mitarbeitende

85



- Kundenberatende
- Sourcing & Credit Office Services
- Hypothekarspezialistinnen und -spezialisten für Abwicklung
- Business Analysten, Consulting & SW-Entwicklung

# Auswahl aus dem bitubi Kundenportfolio

---



gebäude versicherung<sup>luzern</sup>  
wir sichern und versichern





# 4 GLKB-Aktie

---

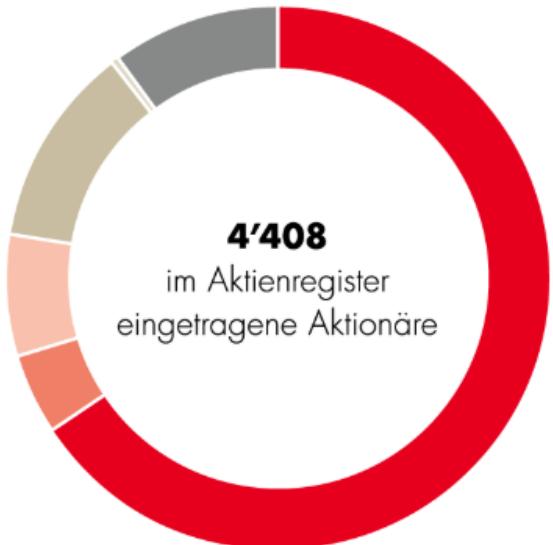


# Aktionärsstruktur

---

## Aktionärsstruktur nach Domizil per 31. Dezember 2024

(Anteil Aktien in Prozent)



<b>66,02 %</b>	Kanton Glarus
<b>4,81 %</b>	Nachbarkantone (GR, SG, SZ, UR)
<b>7,17 %</b>	Kanton Zürich
<b>11,86 %</b>	Übrige Schweiz und Liechtenstein
<b>0,15 %</b>	Ausland
<b>9,99 %</b>	Dispobestand

- 58,15 Prozent der GLKB-Aktien sind im Besitz des Kantons Glarus als Mehrheitsaktionär.
- Der Free Float teilt sich auf in private und institutionelle Investoren.
- Die GLKB-Aktie ist eine solide Dividendenaktie mit regionaler Verankerung.
- Täglich werden an der Börse durchschnittlich zwischen 4'000 und 10'000 Titel gehandelt.

# Nachhaltige Dividendenpolitik

---

Jahr	Dividende in CHF	Dividendenrendite
2014	0.60	3,4 %
2015	0.70	3,6 %
2016	0.80	3,5 %
2017	0.90	2,9 %
2018	1.00	3,5 %
2019	1.10	3,3 %
2020	1.10	3,7 %
2021	1.10	4,0 %
2022	1.10	4,4 %
2023*	1.10	4,8 %
2024	1.00	4,8 %

- Aktienkapital der Glarner Kantonalbank beträgt 135 Millionen Franken, aufgeteilt auf 13,5 Millionen Aktien
- Die Glarner Kantonalbank strebt eine ergebnisorientierte Dividendenpolitik und eine attraktive Dividendenrendite an.

# Weitere Informationen

---

Finanzberichte

Nachhaltigkeitsberichte

Investor Relations

Medienmitteilungen  
Ad-hoc-Mitteilungen

Unternehmenskalender

Geschäftsberichte

## Kontakt Investor Relations:

Shana Spichtig  
PR- & Kommunikationsverantwortliche  
Glarner Kantonalbank  
8750 Glarus

Telefon: +41 (0)55 646 72 75  
E-Mail: [medien@glkb.ch](mailto:medien@glkb.ch)



# Herzlichen Dank.

---



Glarner  
Kantonalbank